

INFORME ANUAL

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD
No. de proyecto	00086731
Agencia de ejecución	Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)
Presupuesto total	USD \$ 8,336,960.30
Presupuesto disponible para 2017	USD \$ 2,060,978.54
Duración del proyecto	Junio 2013 - Diciembre 2018
Resultado de CPD	El Estado mexicano habrá fortalecido su posición como cooperante eficaz para el desarrollo a nivel regional y global y habrá consolidado para ello una plataforma pertinente de cooperación internacional.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>Como componente central del Acuerdo Marco de Colaboración entre el gobierno mexicano y el PNUD, se firmó el Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD. El objetivo general del Programa es contribuir a la consolidación de México como cooperante Sur-Sur por medio del fortalecimiento institucional, el perfeccionamiento de los mecanismos que faciliten la transferencia efectiva de conocimiento y el despliegue de iniciativas concretas de cooperación. Así, el Programa tiene tres componentes:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento institucional de la AMEXCID: Reforzar las capacidades de la Agencia para mejorar su papel como ente coordinador de la cooperación mexicana, mediante la configuración y el fortalecimiento de equipos multidisciplinarios que realicen tareas clave para la institución; la capacitación estratégica para el desarrollo de habilidades técnicas vinculadas a la gestión de cooperación; y la realización de mapeos sobre iniciativas de CID de actores relevantes. ▪ Sistematización de políticas y buenas prácticas mexicanas con alto potencial a ser compartidas en el marco de la cooperación Sur-Sur y triangular: Documentar y sistematizar buenas prácticas y políticas de desarrollo paradigmáticas de México para facilitar su transferencia estratégica y mostrar su valor agregado en otros países y regiones. ▪ Promover la designación de centros de excelencia para fortalecer el papel de México en la cooperación Sur-Sur, triangular y horizontal: Contribuir al fortalecimiento de capacidades de entidades públicas mexicanas, con el fin de consolidar sus buenas prácticas e iniciativas y posicionarlas como referentes internacionales de cooperación Sur-Sur (CSS) y triangular, mediante la conformación de centros de excelencia (CdE) como plataformas de intercambio de conocimiento en el ámbito regional o global. 	

2. DESEMPEÑO DEL PROYECTO

Resultado 1: AMEXCID fortalecida y posicionada como la institución coordinadora de la cooperación para el desarrollo en México.

Objetivo: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la AMEXCID para fortalecer su papel como ente coordinador de la cooperación mexicana, así como la gestión de la misma.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Porcentaje de personas que adquirieron información adecuada para fomentar una cultura de gestión del conocimiento	0% de los participantes reportan haber adquirido información adecuada para fomentar una cultura de gestión del conocimiento	Al menos 70% de las personas capacitadas reportan haber adquirido conocimiento sólido en el tema impartido.	El curso virtual se está diseñando, sin embargo, hay 0% de avance pues aún no se han empezado las capacitaciones.

Breve descripción del logro anual:

Curso virtual de CID con la Escuela Virtual (EV) del PNUD

El curso en línea para la formación en cooperación internacional para el desarrollo, tiene como fin capacitar a los y las responsables de gestionar las acciones y proyectos de cooperación tanto en la SRE como en las Representaciones Diplomáticas en el Exterior, reforzando los conocimientos y la gestión de la CID mexicana.

Durante el año, se contrató a dos personas para la realización de la autoría, es decir, para los temas sustantivos del plan instruccional (modulos 1, 2, 3) y el módulo de herramientas de gestión de la CID (módulo 4). Después de un proceso de retroalimentación, se aprobaron los documentos finales de los cuatro modulos por parte de la contraparte durante los meses junio y julio.

Por parte de la EV se trabajó sobre el contenido de los módulos para convertirlos en documentos pedagógicos apropiados para una iniciativa e-learning. A partir de los documentos pedagógicos, la EV empezó con la creación de los storyboards como plantillas base para los Objetos Virtuales de Aprendizaje (OVA).

En noviembre, se llevó a cabo una misión del Hub Regional para América Latina y el Caribe, para agilizar el proceso de aprobación de los Storyboards. Durante la misión, se organizaron diversas reuniones de revisión, edición y corrección de los cuatro Storyboards que conforman el Curso virtual en CID. Además, se identificaron en conjunto insumos gráficos -vídeos, fotografías, infografías e íconos- para dichos documentos. Finalmente, nos reunimos con las partes interesadas para evaluar metodológicamente el trabajo conjunto.

Un par de semanas después de la finalización de la misión, se recibió la aprobación final de los Storyboards, por parte de la contraparte.

Se compró la licencia del software storyline para el Instituto Matías Romero.

Se incluyó el curso virtual dentro del PRODOC durante la revisión sustantiva aprobada en diciembre.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Porcentaje de avance en la elaboración de un mapeo sobre iniciativas de CID de actores subnacionales, de acuerdo con el plan de trabajo.	0% de avance en la elaboración de un mapeo sobre las iniciativas de CID de los actores subnacionales.	100% de avance en la elaboración de un mapeo que profundice en el conocimiento sobre las actividades e iniciativas de CID de los actores subnacionales.	90% de avance en la elaboración de un mapeo sobre las iniciativas de CID de los actores subnacionales. La publicación está prevista en el primer semestre del 2018.

Breve descripción del logro anual:

Realización del mapeo sobre las actividades e iniciativas de CID de gobiernos subnacionales.

El proceso del mapeo se inició a finales de 2015, continuando su curso durante todo 2016 y 2017. Uno de los fines del mapeo es conocer y contribuir a mejorar las modalidades e instrumentos de la cooperación internacional, así como el diseño, gestión y seguimiento a nivel estatal y municipal. De la misma manera, el mapeo servirá para sistematizar buenas prácticas, fomentando su potencial de replicabilidad. Se recibieron los últimos entregables a finales de diciembre de 2017.

Específicamente, se recibieron los siguientes insumos:

- Base de datos completa de los proyectos de cooperación generada a partir del levantamiento de información;
- Experiencias que dan cuenta de la cooperación internacional para el desarrollo de los gobiernos subnacionales en México;
- Mapeo sobre proyectos y acciones de cooperación internacional de gobiernos subnacionales en México.

Se dio retroalimentación a los documentos especializados, particularmente al documento especializado de los resultados del mapeo y al documento final de sistematización de BBPP. Se organizó en conjunto con la AMEXCID un taller cuyos resultados fueron insumos clave para la parte de recomendaciones de los documentos especializados del mapeo.

Se aprobó la entrega final de los productos en el cuarto trimestre de 2017.

Se realizaron los últimos tres pagos correspondientes a esta entrega.

Resultado 2: Buenas prácticas de CID identificadas y sistematizadas, con potencial a ser compartidas con otros países en el marco de la Cooperación Sur-Sur y triangular.

Objetivo: Facilitar la transferencia de políticas e iniciativas emblemáticas del país y visibilizar su valor agregado en el escenario global de la cooperación internacional para el desarrollo.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Porcentaje de avance en la elaboración de documento de identificación y sistematización de	0% de avance en la elaboración de documento de identificación y sistematización de	100% de avance en la elaboración de documento de identificación y sistematización de buenas prácticas de	90% de avance en la elaboración de documento de identificación y sistematización de buenas prácticas de

buenas prácticas de CID con el SNU.	buenas prácticas de CID con el SNU.	CID, que facilite el intercambio y visibilidad de iniciativas con potencial a ser compartidas con otros países.	CID. Publicación prevista en el primer semestre del 2018.
-------------------------------------	-------------------------------------	---	---

Breve descripción de la meta anual

Sistematización de buenas prácticas de cooperación del SNU en México.

La consultoría con Daniel Gayo (IC) concluyó antes del periodo reportado. El documento se encuentra en el proceso final para su publicación y lanzamiento. El proceso de publicación se trabajará en conjunto con la publicación únicamente en línea del manual de Antonio de Haro sobre criterios de buenas prácticas que fungió como antecedente y es mencionado en el estudio de Daniel Gayo.

Después de los retrasos ocasionados por los cambios al interior de la AMEXCID, se retomó el texto con la contraparte para actualizar los datos más importantes. Se recibió la aprobación final para publicación el 21/12/17.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Porcentaje de avance en la elaboración de manual de buenas prácticas de políticas públicas.	0% de avance en la elaboración de manual de buenas prácticas de políticas públicas.	100% de avance en la elaboración de manual de buenas prácticas de políticas públicas.	100% Elaboración de manual de buenas prácticas de políticas públicas.

Breve descripción de la meta anual

Elaboración del manual de buenas prácticas de políticas públicas

Este documento se publicará únicamente como material de referencia en apoyo a la publicación y lanzamiento del documento de Sistematización de buenas prácticas de cooperación del SNU en México de Daniel Gayo.

Después de los retrasos ocasionados por los cambios al interior de la AMEXCID, se retomó el texto con la contraparte para actualizar los datos más importantes. Se recibió la aprobación final para publicación el 21/12/17.

Resultado 3: México identifica a entidades públicas con potencial para consolidarse en centros de excelencia de alta especialización en las áreas en las que el país tiene ventajas comparativas.

Objetivo: Contribuir al desarrollo de capacidades que permitan fomentar las acciones y estrategias de cooperación que llevan a cabo entidades con potencial a consolidarse como centros de excelencia.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Porcentaje de avance en la elaboración de documento sobre la Definición de Centros de Excelencia y criterios para su impulso en México.	0% de avance en la elaboración de documento sobre la Definición de Centros de Excelencia y criterios para su impulso en México.	100% de avance en la elaboración de documento sobre la Definición de Centros de Excelencia y criterios para su impulso en México.	90% Elaboración de documento sobre la Definición de Centros de Excelencia y criterios para su impulso en México. Publicación prevista en el primer semestre del 2018.

Breve descripción de la meta anual

Definición de Centros de Excelencia y criterios para su impulso en México

Después de los retrasos ocasionados por los cambios al interior de la AMEXCID, se retomó el texto con la contraparte para actualizar los datos más importantes. Se recibió la aprobación final para publicación el 21/12/17.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Porcentaje de avance en el diseño y construcción de estrategias de consolidación de entidades públicas previamente identificadas.	0% de avance en el diseño y construcción de estrategias de consolidación de entidades públicas previamente identificadas para convertirse en centros de excelencia.	100% de avance en el diseño y construcción de estrategias de consolidación de entidades públicas previamente identificadas para convertirse en centros de excelencia.	80% de avance. Se estableció el Centro de Excelencia Virtual en Monitoreo Forestal junto con CONAFOR y AMEXCID.

Breve descripción de la meta anual

Incorporación del Centro de Excelencia Virtual de Monitoreo Forestal en Mesoamérica al Programa AMEXCID-PNUD.

El CEVMF continuó su operación gracias a la renovación de los contratos de cuatro Service Contract hasta el mes de diciembre de 2017, dado que en el último trimestre del 2017 se recibió un ingreso de dinero por un monto de \$ 135,200.00 USD, lo cual permitió la operación del CEVMF hasta el mes de diciembre 2017.

Se expresó la necesidad de asegurar los fondos para la contratación del personal del Centro, y en ese sentido, la Coordinación del Programa enfatizó la necesidad de contar con una estrategia de sostenibilidad financiera.

Se recibió la solicitud de pago de licencias para la operación del centro en 2017, pero se mantuvo en pausa hasta confirmar la disponibilidad y uso de los fondos en la reunión de comité correspondiente el próximo año.

Se recibió aprobación final para publicación del documento "Definición de Centros de Excelencia y criterios para su impulso en México" por parte de la AMEXCID.

Varios
Actividad 1: Plan de trabajo de la UN Volunteer.
Con el fin de retener su contribución al Proyecto AMEXCID-PNUD, se propuso la renovación del contrato de la Voluntaria por un año adicional. Ante las limitaciones administrativas, se acordó con la contraparte ofrecerle un contrato SC (como Experto asociado), que será válido del 1ero de enero al 31 de diciembre del 2018.
Actividad 2: Mejoramiento de los procesos de contratación y gestión de contratos SC del proyecto
Atendiendo a la necesidad de mejorar los procesos de reclutamiento y gestión de contratos SC del proyecto, tanto la Coordinación como la Administración del Proyecto solicitaron el apoyo de Programas para implementar medidas conducentes para mejorar los procesos, con miras a poder hacer frente exitosamente a las futuras auditorías a las que pueda ser sometido el proyecto. Para lograrlo, durante este periodo se realizaron las siguientes actividades: <ul style="list-style-type: none"> • La Coordinación y la contraparte organizaron dos reuniones temáticas con el personal del proyecto, para informar, sensibilizar y actualizar las responsabilidades, derechos y deberes a los que son acreedores los prestadores de servicios.
Actividad 3: Revisión sustantiva del PRODOC
Se negoció, formuló y aprobó, la revisión sustantiva del documento proyecto. Replanteando los tres componentes, retomando tres actividades de la primera etapa y proponiendo nueve nuevas actividades, la revisión sustantiva fue aprobada durante la Junta de Proyecto del 19 de diciembre de 2017.
Actividad 4: Realización de procesos administrativo
<ul style="list-style-type: none"> • Procesos de selección y contratación del personal de nuevo ingreso en el marco del proyecto • Revisión de los expedientes SC activos del personal del proyecto que integra la nómina, así como la actualización y mantenimiento de la base de datos del control de expedientes y de vacaciones del personal SC • Se realizaron las revisiones presupuestales correspondientes para reconocer los ingresos de dinero recibidos en el año y abrir presupuestalmente el año 2018 • Se realizó la compra de la licencia del software <i>storyline</i> para el Instituto Matías Romero

3. RIESGOS

Descripción	Resultados / actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Falta de recurso financiero para el pago de la nómina actual del proyecto hasta diciembre de 2017	Todo el proyecto en general	Se realizó una proyección financiera para saber el periodo hasta el cual se pueden renovar los	Febrero 2017	Alto

		contratos y calcular el recurso faltante para poder cubrir la plantilla actual hasta el mes de diciembre 2017		
Proceso de selección del coordinador del proyecto largo	Todo el proyecto en general	El seguimiento de las actividades se realizó entre varias personas en lo que se contrataba a un nuevo coordinador	Enero a Agosto 2017	Alto
Retraso e incumplimiento en la entrega de documentos para la renovación de los contratos del personal SC	AMEXCID fortalecida y posicionada como la institución coordinadora de la cooperación para el desarrollo en México.	Se realizaron comunicaciones y reuniones para el seguimiento de este tema a fin de contar con la documentación completa para poder realizar la renovación de contratos del personal del proyecto en tiempo	Todo el año	Medio
Los cambios en la organización de la AMEXCID, dificultó la coordinación interinstitucional	Todas	Se estableció el nuevo control de firmas entre la Coordinación del Programa, la Oficina del Director Ejecutivo y la Coordinación Administrativa	10/10/17	Alta

4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
Cambio del director ejecutivo en la AMEXCID	Se solicitaron reuniones con la nueva administración de la AMEXCID para presentar el proyecto y definir los canales de comunicación y pasos a seguir.	Abril-Mayo 2017	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Renuncia de la coordinadora del proyecto	Durante el periodo de enero a agosto el proyecto no contó con coordinador por lo que el gerente	Enero – Agosto 2017	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

	llevó a cabo el seguimiento del proyecto junto con la UNV.		
La revisión sustantiva se ha pospuesto por meses, por lo que algunas actividades del proyecto no se ven reflejadas en el PRODOC.	Después de diversas pláticas y reuniones se logró la firma de la revisión sustantiva del proyecto.	Diciembre 2017	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

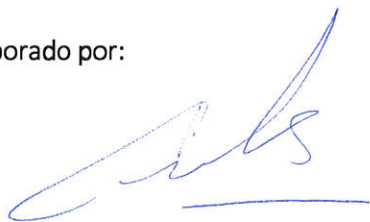
5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
<p>Es necesario trabajar de forma cercana con la contraparte en la planeación y ejecución de las consultorías, así como en la revisión de los productos resultado de las mismas, con el fin de obtener resultados de calidad.</p> <p>En cuanto a las peticiones de la contraparte sobre los procedimientos administrativos y los tiempos involucrados, es conveniente mantener una estrategia y respuesta común dentro de todas las áreas de PNUD involucradas (Programas, Operaciones, Recursos Humanos, y Coordinación del Proyecto). Es además conveniente y más efectivo si se comunican por escrito de manera oficial los acuerdos alcanzados con la contraparte.</p> <p>Se debe mantener un monitoreo financiero puntual para evitar contrataciones de SC sin tener la solvencia financiera correspondiente.</p>

6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año			
Aprobado anual	USD \$ 2,060,978.54		100% del presupuesto total del proyecto 2017
Ejercido	USD \$ 2,032,118.50		99% del presupuesto del año
Saldo	USD \$ 28,860.04		1% del presupuesto del año
Observaciones:			
El monto aprobado anual se obtuvo del <i>Anual Work Plan</i> , que se encuentra aprobado en Atlas.			
El monto del presupuesto ejercido se obtuvo del PTD y los CDR's del primer, segundo, tercer y cuarto trimestre de 2017, así como el anual 2017			
Planeación			
Presupuesto del año siguiente	USD \$ 274,009.30		100% del presupuesto total del proyecto 2018
Revisión presupuestal en proceso.	Sí	No	Revisión presupuestal final para cierre de año 2017
	<input checked="" type="checkbox"/>		Se realizará la revisión presupuestal final para dar cierre a los gastos realizados durante el año 2017 y el reconocimiento de los ingresos de dinero recibidos para la operación del proyecto en 2018.

Elaborado por:



Carlos Cortés Zea

Coordinador

Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD

PNUD México

Fecha: 13 de febrero de 2018



Jessica Machorro

Administradora

Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD

PNUD México

Fecha: 13 de febrero de 2018



Tina Hoth

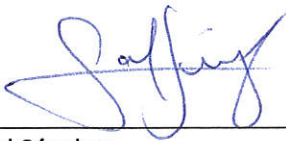
Experta Asociada

Programa de Cooperación AMEXCID-PNUD

PNUD México

Fecha: 13 de febrero de 2018

Revisado por:



Sol Sánchez

Gerente del Programa de Gobernabilidad Democrática

PNUD México

Fecha: 13 de febrero de 2018

